

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**LÊ VĂN TUYÊN**

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH**  
**TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ KỸ THUẬT -**  
**CÔNG NGHỆ TUYÊN QUANG**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**  
**Chuyên ngành: QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**THÁI NGUYÊN - 2016**

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

LÊ VĂN TUYÊN

HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH  
TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ KỸ THUẬT -  
CÔNG NGHỆ TUYÊN QUANG

*Chuyên ngành: Quản trị Kinh doanh*  
*Mã số: 60.34.01.02*

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

*Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. VĂN BÁ THANH*

THÁI NGUYÊN - 2016

## LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan bản luận văn này là công trình nghiên cứu khoa học, độc lập của tôi.

Các số liệu, kết quả nêu trong luận văn được tập hợp từ nhiều nguồn tài liệu và liên hệ thực tế, các thông tin trong luận văn là trung thực và có nguồn gốc rõ ràng.

Tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm về nội dung của luận văn.

*Tuyên Quang, tháng 10 năm 2016*

**Tác giả luận văn**

*Lê Văn Tuyên*

## LỜI CẢM ƠN

Trong thời gian học tập và nghiên cứu, tôi đã nhận được sự hướng dẫn và giúp đỡ tận tình của PGS.TS Văn Bá Thanh - Học viện Tài chính, các thầy cô trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh Doanh - Đại học Thái Nguyên cùng các đồng nghiệp tại trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang.

Với tình cảm trân thành, tôi xin gửi lời cảm ơn đến:

- Ban Giám hiệu, phòng Đào tạo, các giảng viên trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh - Đại học Thái Nguyên đã giảng dạy và tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong khóa học và trong quá trình thực hiện luận văn này.

- Đặc biệt tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới PGS.TS Văn Bá Thanh, là người thầy hướng dẫn khoa học đã tận tình chỉ bảo và cho tôi những lời khuyên sâu sắc giúp tôi hoàn thành luận văn.

- Ban giám hiệu, cán bộ, giáo viên trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang đã tạo mọi điều kiện tốt nhất cho tôi trong quá trình làm luận văn.

- Gia đình, bạn bè và đồng nghiệp - những người luôn sát cánh đồng viên và giúp đỡ tôi trong suốt thời gian học tập và nghiên cứu.

Tôi xin chân thành cảm ơn!

*Tuyên Quang, tháng 10 năm 2016*

**Học viên**

***Lê Văn Tuyên***

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CÁC KÝ HIỆU, CHỮ VIẾT TẮT .....	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ .....	viii
<b>MỞ ĐẦU .....</b>	<b>1</b>
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Ý nghĩa của đề tài nghiên cứu.....	3
5. Kết cấu của đề tài .....	4
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH CỦA CÁC TRƯỜNG ĐẠI HỌC, CAO ĐẲNG CÔNG LẬP .....</b>	<b>5</b>
1.1. Cơ sở lý luận về công tác quản lý tài chính của đơn vị sự nghiệp có thu.....	5
1.1.1. Khái quát về đơn vị sự nghiệp có thu .....	5
1.1.2. Quản lý tài chính của các trường Đại học, Cao đẳng công lập.....	8
1.2. Cơ sở thực tiễn về công tác quản lý tài chính của các trường Đại học, Cao đẳng công lập .....	28
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý tài chính của một số trường Cao đẳng - Đại học ...	28
1.2.2. Bài học kinh nghiệm cho trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	31
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU .....</b>	<b>32</b>
2.1. Các câu hỏi nghiên cứu .....	32
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	32

2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin .....	32
2.2.2. Phương pháp xử lý số liệu.....	33
2.2.3. Phương pháp phân tích.....	33
2.3. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu.....	34
2.3.1. Nhóm chỉ tiêu về các khoản thu.....	34
2.3.2. Nhóm chỉ tiêu về các khoản chi .....	34
2.3.3. Nhóm chỉ tiêu về chênh lệch thu - chi tài chính .....	35
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ KỸ THUẬT - CÔNG NGHỆ TUYÊN QUANG .....</b>	<b>36</b>
3.1. Tổng quan về Trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	36
3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển của Trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	36
3.1.2. Chức năng và nhiệm vụ của Trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	37
3.1.3. Cơ cấu tổ chức của Trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	38
3.1.4. Kết quả tình hình thực hiện nhiệm vụ giai đoạn 2013-2015 của Trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang.....	41
3.2. Thực trạng công tác quản lý tài chính tại Trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	44
3.2.1. Tổ chức bộ máy quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	44
3.2.2. Thực trạng công tác quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	46
3.2.3. Các nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	77

3.3. Đánh giá công tác quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	79
3.3.1. Kết quả đạt được .....	79
3.3.2. Hạn chế và nguyên nhân .....	82
<b>Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ KỸ THUẬT - CÔNG NGHỆ TUYÊN QUANG .....</b>	<b>86</b>
4.1. Định hướng, quan điểm quản lý tài chính của trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang đến năm 2020 .....	86
4.1.1. Định hướng phát triển trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang giai đoạn 2016 - 2020 .....	86
4.1.2. Quan điểm hoàn thiện công tác quản lý tài chính tại Trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang giai đoạn 2016 - 2020 .....	89
4.2. Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý tài chính tại trường Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ Tuyên Quang .....	90
4.2.1. Hoàn thiện tổ chức bộ máy quản lý tài chính .....	90
4.2.2. Hoàn thiện phương thức quản lý tài chính .....	92
4.2.3. Hoàn thiện nội dung quản lý tài chính .....	94
4.2.4. Hoàn thiện công tác kiểm tra, kiểm soát quản lý tài chính .....	99
4.3. Một số kiến nghị .....	101
4.3.1. Đối với Chính phủ .....	101
4.3.2. Đối với Bộ Lao động, Thương binh và Xã hội .....	101
4.3.3. Đối với UBND tỉnh Tuyên Quang .....	102
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>103</b>
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>104</b>
<b>PHỤ LỤC .....</b>	<b>106</b>

**DANH MỤC CÁC KÝ HIỆU, CHỮ VIẾT TẮT**

CDCB	Xây dựng cơ bản
CĐN:	Cao đẳng nghề
CĐNKT-CN	Cao đẳng nghề Kỹ thuật - Công nghệ
HP, LP	Học phí, lệ phí
HS,SV	Học sinh, sinh viên
KPĐT	Kinh phí đầu tư
KPHĐ	Kinh phí hoạt động
KTX	Không thường xuyên
NSNN:	Ngân sách Nhà nước
TCDN:	Tổng cục dạy nghề
TCN:	Trung cấp nghề
THPT	Trung học phổ thông
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
TSCĐ:	Tài sản cố định
TX	Thường xuyên
UBND:	Ủy ban nhân dân

## DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1: Tổng hợp nguồn kinh phí, cơ cấu nguồn kinh phí ngân sách nhà nước cấp giai đoạn 2013-2015 .....	49
Bảng 3.2: Tổng hợp nguồn thu, cơ cấu nguồn thu từ hoạt động sự nghiệp giai đoạn 2013-2015 .....	52
Bảng 3.3: Tổng hợp nguồn thu, cơ cấu nguồn thu từ hoạt động dịch vụ giai đoạn 2013-2015 .....	54
Bảng 3.4: Tổng hợp nguồn tài chính, cơ cấu nguồn tài chính giai đoạn 2013 - 2015 .....	57
Bảng 3.5: Dự toán thu năm 2015 của trường CĐNKT - CN Tuyên Quang ...	60
Bảng 3.6: Tỷ lệ hoàn thành dự toán thu tại trường CĐNKT - CN Tuyên Quang .....	62
Bảng 3.7: Các khoản chi từ nguồn NSNN cấp tại trường CĐNKT-CN Tuyên Quang.....	64
Bảng 3.8: Các khoản chi thường xuyên từ nguồn thu học phí, lệ phí các lớp CĐN, TCN và thu sự nghiệp khác giai đoạn 2013-2015 .....	69
Bảng 3.9: Cân đối thu chi từ nguồn thu dịch vụ đào tạo lái xe, liên kết đào tạo và dịch vụ khác giai đoạn 2013 - 2015 .....	72

## DANH MỤC BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ

### 2. Sơ đồ

Sơ đồ 1.1: Quy trình quản lý tài chính tại các trường Đại học, Cao đẳng công lập .....	14
Sơ đồ 3.1: Cơ cấu tổ chức bộ máy của trường CDNKT-CN Tuyên Quang ...	40
Sơ đồ 3.2: Bộ máy quản lý tài chính tại trường .....	45
Sơ đồ 3.3: Tổ chức bộ máy phòng Tài chính - Kế toán .....	46

### 2. Biểu đồ

Biểu đồ 3.1: Nguồn kinh phí, cơ cấu nguồn kinh phí ngân sách nhà nước cấp giai đoạn 2013 - 2015 .....	50
Biểu đồ 3.2: Nguồn thu, cơ cấu nguồn thu từ hoạt động sự nghiệp giai đoạn 2013-2015 .....	53
Biểu đồ 3.3: Nguồn thu, cơ cấu nguồn thu từ hoạt động dịch vụ giai đoạn 2013-2015 .....	55
Biểu đồ 3.4: Nguồn tài chính và cơ cấu nguồn tài chính giai đoạn 2013-2015 .....	57
Biểu đồ 3.5: Thực hiện chi thường xuyên từ nguồn kinh phí tự chủ giai đoạn 2013 - 2015 .....	66
Biểu đồ 3.6: Các khoản chi thường xuyên từ nguồn thu học phí, lệ phí các lớp CDN, TCN và thu sự nghiệp khác giai đoạn 2013 - 2015 .....	70
Biểu đồ 3.7: Thực hiện chi từ nguồn thu dịch vụ đào tạo lái xe, liên kết đào tạo và dịch vụ khác giai đoạn 2013 - 2015 .....	73